( pesos de 2017 ) ENERO DE 2017

ENTIDAD: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V. SECTOR: 10 Economía Página: 1 de 4

|             |   | A. IDENTIFICACIÓN  |                         |                     |                | B. CALENDAR        | IO DE INVERSIO | ÓN REGISTRADO | O EN CARTERA |                     | C. MONT    | O ASIGNADO 2 | 2017       |
|-------------|---|--|-------------------------|---------------------|----------------|--------------------|----------------|---------------|--------------|---------------------|------------|--------------|------------|
|             | PROGRAMA O  | PROYECTO DE INVERSIÓN  |                         | TIPO DE             |                |                    | INVERSIÓN      | FEDERAL       |              |                     |            |              |            |
|             |   |  | - NIT                   | PROGRAMA            | 00070          |                    | FLUJO ESTIMADO |               |              |                     |            | RECURSOS     | RECURSOS   |
| CLAVE       | NOMBRE  | DESCRIPCIÓN  | ENT.<br>FED.            | O<br>PROYECTO       | COSTO<br>TOTAL | AÑOS<br>ANTERIORES | 2017           | 2018          | 2019         | 2020<br>EN ADELANTE | TOTAL      | FISCALES     | PROPIOS    |
| PROGRAMA    | I I I<br>PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN REGISTRADOS CON ASIGNACIÓN DE RECURSOS EN EL 2017 (5) |  | I<br>SOS EN EL 2017 (5) | 1,219,473,401       | 383,570,938    | 296,098,977        | 307,424,629    | 232,378,856   |              | 214,022,269         |            | 214,022,269  |            |
| 0310K2N0002 | Manejo, descarga y dilución<br>de salmuera residual.  | Contar con un sistema de manejo y<br>disposición controlada de salmuera<br>residual, que aprovecha el flujo y<br>turbulencia de las corrientes marinas<br>para optimizar el mezclado e índice de<br>dilución   | 3                       | Otros proyectos     | 159,750,724    | 35,046,277         | 17,307,072     | 100,174,417   | 7,222,958    |                     | 16,751,892 |              | 16,751,892 |
| 1210K2N0006 | Aprovechamiento de<br>Salmuera Residual (ASR)   | Construcción de 800 has. de nuevos<br>vasos cristalizadores e infraestructura de<br>apoyo como caminos canales estaciones<br>de bombeo, para la creación de un nuevo<br>sistema de producción, cosecha,<br>transporte terrestre y marítimo de sal<br>industrial con capacidad de 2.0 milliones<br>de toneladas métricas por año. | 3                       | Otros proyectos     | 692,162,661    | 222,268,549        | 37,488,001     | 207,250,212   | 225,155,898  |                     | 36,285,453 |              | 36,285,453 |
| 1310K2N0003 | Adquisición de un<br>Remolcador 2013  | El programa consiste en la adquisición de<br>una embarcación tipo remolcador con<br>una potencia de 4000 hp en sustitución<br>de otro igual con una antiguedad de 37<br>años y una potencia de 2650 hp, con la<br>finalidad de continuar realizando las<br>operaciones de transporte de sal.                                     | 3                       | Adquisiciones       | 146,386,793    | 61,168,208         | 85,218,585     |               |              |                     | 82,484,924 |              | 82,484,924 |
| 1510K2N0004 | Adquisición de una Barcaza<br>2016  | Adquisición de una embarcación tipo<br>barcaza con capacidad de carga de<br>10,000 toneladas en reposición de otra<br>con 45 años de antigüedad y de 6,500<br>toneladas métricas.  | 35                      | Adquisiciones       | 130,175,808    | 65,087,904         | 65,087,904     |               |              |                     | 63,000,000 |              | 63,000,000 |
| 1610K2N0001 | Adquisición de Vehículos<br>especializados 2017 Equipo<br>Dart (1 Tractor 2 Cajas y 1<br>Dolly)   | Adquisición de tractocamión para minería con motor de 2050 HP, 2 góndolas para transportar 200 TM, un dolly para unir las dos cajas. Las góndolas construidas de acero incrementado la capacidad de 120 a 200 TM cada caja, para transporte hacia Planta Lavadora de Sal en Puerto El Chaparirío a 12.0 km                       | 3                       | Adquisiciones       | 90,997,415     |                    | 90,997,415     |               |              |                     | 15,500,000 |              | 15,500,000 |
| PROGRAMA    | S Y PROYECTOS DE INVERSI  | ÓN REGISTRADOS SIN ASIGNACIÓN DE   | RECURS                  | SOS EN EL 2017 (23) | 1,301,672,702  | 136,238,915        | 1,055,866,773  | 109,567,014   |              |                     |            |              |            |
| 1010K2N0002 | Rediseño y Adquisicion de<br>Cosechadoras   | El objetivo de este programa es<br>modernizar la familia de maquinas a<br>través de la migración a equipos<br>diseñados y construidos por especialistas<br>en fabricación de maquinaria para<br>minería, que ya están explorando este<br>ramo.   | 3                       | Mantenimiento       | 105,296,117    | 99,844,692         | 5,451,425      |               |              |                     |            |              |            |
| 1010K2N0004 | Construcción de oficinas<br>administrativas   | Reponer las oficinas administrativas por termino de vida útil y contar con edificios acordes a las necesidades actuales de espacio, de logística para actividades de atención al público, con seguridad y confort, optimización en el aprovechamiento del espacio y ahorro de energía.   | 3                       | Inmuebles           | 67,372,180     | 36,394,223         | 30,977,957     |               |              |                     |            |              |            |

( pesos de 2017 ) ENERO DE 2017

ENTIDAD: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V. SECTOR: 10 Economía Página: 2 de 4

|             | A. IDENTIFICACIÓN  |   |      |                               |             | B. CALENDAR | IO DE INVERSI  | ÓN REGISTRAD | O EN CARTERA | ١                   | C. MONTO ASIGNADO 2017 |          |          |
|-------------|--|---|------|-------------------------------|-------------|-------------|----------------|--------------|--------------|---------------------|------------------------|----------|----------|
|             | PROGRAMA O   | PROYECTO DE INVERSIÓN   |      | TIPO DE                       |             |             | INVERSIÓN      |              | O. MOIV      | -017                |                        |          |          |
|             |  |   | ENT. | PROGRAMA                      | совто       | AÑOS        | FLUJO ESTIMADO |              |              |                     |                        | RECURSOS | RECURSOS |
| CLAVE       | NOMBRE   | DESCRIPCIÓN   | FED. | O<br>PROYECTO                 | TOTAL       | ANTERIORES  | 2017           | 2018         | 2019         | 2020<br>EN ADELANTE | TOTAL                  | FISCALES | PROPIOS  |
| 1410K2N0001 | Reposición de Defensas de<br>Muelle de Descarga de<br>Barcazas Isla de Cedros  | Modificar defensas portuarias para<br>barcazas más grandes en muelle,<br>construyendo defensas rigidas, con<br>pilotes, plataformas cuadradas y<br>habilitadas con una grúa viajera que<br>acomode transportadores de bandas que<br>reciben la descarga de sal. Así como<br>defensas flexibles.                               | 2    | Mantenimiento                 | 27,707,817  |             | 27,707,817     |              |              |                     |                        |          |          |
| 1410K2N0002 | Reparación de Muelle de<br>Carga de Barcazas Puerto El<br>Chaparrito   | Reparación a la infraestructura del muelle<br>y un redimensionamiento en<br>componentes de la infraestructura de<br>carga y módulos superiores, las cuales<br>realizan la acción de moverse sobre<br>rieles a lo largo del muelle para llevar a<br>cabo la carga de Barcaza.  | 3    | Otros proyectos               | 48,488,681  |             | 48,488,681     |              |              |                     |                        |          |          |
| 1410K2N0006 | Reposición de Planta<br>Lavadora de Sal Industrial   | Consiste en sustituir la planta lavadora de sal actual que cuenta con 23 años de antigüedad, presenta malas condiciones estructurales para un adecuado funcionamiento, y se incrementara la capacidad de producción en un 50 porciento, para cumplir con las metas establecidas.  | 3    | Otros proyectos               | 373,822,626 |             | 373,822,626    |              |              |                     |                        |          |          |
| 1510K2N0002 | Adquisición de Equipo y<br>bienes especializados.<br>Máquina de Generación de<br>Energía Eléctrica para<br>Autoconsumo. 2017 | Adquisición de una máquina de<br>generación de energía con capacidad de<br>3,000 Kw para sustituir 2 máquinas<br>antiguas, en Isla de Cedros, de 1,300 y<br>1,450 Kw de capacidad de generación de<br>energía   | 2    | Adquisiciones                 | 41,325,653  |             | 41,325,653     |              |              |                     |                        |          |          |
| 1610K2N0002 | Adquisición de una Barcaza<br>2016-II  | Adquirir embarcación tipo barcaza con<br>capacidad de carga de 10000 toneladas<br>en reposición de otra con 47 años de<br>antigüedad y de 6500 TM<br>incrementándose la capacidad de<br>transporte en aproximadamente un 45<br>por ciento que permita cumplir metas<br>objetivos de transporte y ventas de sal.               | 3    | Adquisiciones                 | 152,904,918 |             | 65,087,904     | 87,817,014   |              |                     |                        |          |          |
| 1610K2N0003 | Adquisición de Equipo y<br>bienes especializados para<br>Mantenimiento 2017  | Los parques de maquinaria y equipos así como la infraestructura constantemente requieren de mantenimiento esto hace necesario para la entidad contar con talleres propios provistos de herramientas y maquinas herramientas   | 35   | Adquisiciones                 | 63,026,811  |             | 63,026,811     |              |              |                     |                        |          |          |
| 1610K2N0004 | Programa de Mantenimiento<br>Preventivo de Equipos   | Mantener activos como tracto camiones<br>Dart maquinaria Caterpillar barcos<br>remolcadores barcazas y generación de<br>energía han ascendido a más de 125<br>equipos en total y componentes, entre<br>otros. Dadas las condiciones de trabajo y<br>la corrosión de la sal, dificilmente<br>alcanzan el periodo de vida útil. | 35   | Mantenimiento                 | 99,587,877  |             | 99,587,877     |              |              |                     |                        |          |          |
| 1610K2N0005 | Obras de Apoyo Zona<br>Industrial 2017   | Obras para sustitución y adición de compuertas, para el drenado y manejo de salmuera. Es indispensable que las bombas y equipos sean lavados con agua de mar, por esto la Entidad mantiene lozas y piletas de concreto en lugares estratégicos de la salina que facilite esta actividad.                                      | 35   | Infraestructura gubernamental | 20,350,000  |             | 20,350,000     |              |              |                     |                        |          |          |

( pesos de 2017 ) ENERO DE 2017

ENTIDAD: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V. SECTOR: 10 Economía Página: 3 de 4

|             | A. IDENTIFICACIÓN   |   |      |                 |             | B. CALENDAR | IO DE INVERSI | ÓN REGISTRADO | O EN CARTERA | <b>\</b>            | C MON | TO ASIGNADO 2 | 2017     |
|-------------|---|---|------|-----------------|-------------|-------------|---------------|---------------|--------------|---------------------|-------|---------------|----------|
|             | PROGRAMA C  | PROYECTO DE INVERSIÓN   |      | TIPO DE         |             |             | INVERSIÓN     | N FEDERAL     |              |                     |       |               |          |
|             |   |   | ENT. | PROGRAMA        | COSTO       | AÑOS        | FLUJO ESTIM   |               | STIMADO      |                     |       | RECURSOS      | RECURSOS |
| CLAVE       | NOMBRE  | DESCRIPCIÓN   | FED. | O<br>PROYECTO   | TOTAL       | ANTERIORES  | 2017          | 2018          | 2019         | 2020<br>EN ADELANTE | TOTAL | FISCALES      | PROPIOS  |
| 1610K2N0006 | Mantenimiento general a<br>diques en áreas de<br>concentración                                | Mantener diques en área de<br>concentración de aprox 30000 ha en<br>áreas interna menores de acuerdo a los<br>gradientes de concentración de materia<br>prima que se genera a través del<br>recorrido de la salmuera Areas divididas<br>por diques de roca y suelo parte de<br>infraestructura del proceso productivo         | 3    | Mantenimiento   | 16,950,000  |             | 16,950,000    |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0007 | Mantenimiento General a<br>díques en áreas de<br>cristalización                               | Mantener diques en área de cristalización de aprox 3000 ha mediante dique construidos de roca y suelo que estos sirven de caminos para transporte del producto y manejo del proceso. Estos diques forman parte del proceso productivo y generan necesidades de mantenimiento y conservación                                   | 3    | Mantenimiento   | 15,500,000  |             | 15,500,000    |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0008 | Adquisición de equipos y<br>bienes especializados 2017<br>Módulos de bombeo para la<br>salina | Adquirir equipos como motores<br>cabezales bombas y motobombas para<br>proceso de producir sal marina por<br>evaporación solar de agua de mar<br>consiste en extraer agua de mar de<br>laguna Ojo de Liebre y evaporaria de<br>manera natural en estanques que<br>ascienden a 30000 ha concentración y<br>3000 de producción. | 3    | Adquisiciones   | 19,526,800  |             | 19,526,800    |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0009 | Construcción de diques en<br>Vaso 320 Vaso Asentador y<br>en Área de Cristalización           | Construir diques en vasos cristalizadores<br>aproximadamente 3000 ha mediante<br>diques construidos de roca y suelo que<br>estos a su vez sirven de caminos para el<br>transporte del producto y manejo y<br>mejora del proceso de producción   | 3    | Otros proyectos | 15,350,000  |             | 15,350,000    |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0010 | Adquisición de Vehículos<br>especializados 2017:<br>Maquinaria para Minería                   | Mantener la operación y la seguridad al<br>personal que usa la maquinaria y equipo<br>especializado como motoniveladoras,<br>tractores, Mototraila, trascabos, grúas,<br>cargador frontal, retroexcavadoras, entre<br>otros. Asegurándose contar con<br>maquinaria en condiciones aceptables de<br>operación.                 | 3    | Adquisiciones   | 108,584,500 |             | 108,584,500   |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0011 | Reposición de<br>Transportadores de bandas<br>2017  | Consiste en reponer tres transportadores<br>de bandas en Isla de Cedros que se<br>encuentran con su periodo medio de vida<br>útil ya vencido  | 2    | Mantenimiento   | 36,250,000  |             | 14,500,000    | 21,750,000    |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0012 | Adquisición de Equipo y<br>bienes especializados para<br>Operaciones 2017                     | Adquisición de equipos diversos para el<br>soporte de la operación de la salina que<br>le permitan a la entidad el cumplimiento<br>de sus metas y objetivos en materia de<br>producción, transporte y ventas de sal.  | 35   | Adquisiciones   | 50,963,807  |             | 50,963,807    |               |              |                     |       |               |          |
| 1610K2N0013 | Adquisición de mobiliario y equipo administrativo e industrial                                | Adquirír 26 bienes equipamiento de tiendas y comedores de instalaciones industriales necesarios para la operación y atención de trabajadores y empleados de la Entidad así como clientes y personal relacionado con operaciones productivas y de comercialización en mercado nacional e internacional                         | 3    | Adquisiciones   | 1,505,500   |             | 1,505,500     |               |              |                     |       |               |          |
|             |   |   |      |                 |             |             |               |               |              |                     |       |               |          |

( pesos de 2017 ) ENERO DE 2017

ENTIDAD: K2N Exportadora de Sal, S.A. de C.V. SECTOR: 10 Economía Página: 4 de 4

|             | A. IDENTIFICACIÓN  |   |      |                        |               | B. CALENDAR | IO DE INVERSIO | ÓN REGISTRAD | O EN CARTERA |                     | C. MON      | TO ASIGNADO 2 | 2017        |
|-------------|--|---|------|------------------------|---------------|-------------|----------------|--------------|--------------|---------------------|-------------|---------------|-------------|
|             | PROGRAMA C   | PROYECTO DE INVERSIÓN   |      | TIPO DE                |               |             | INVERSIÓN      | N FEDERAL    |              |                     |             |               |             |
|             |  |   | ENT. | PROGRAMA<br>O          | COSTO         | AÑOS        |                | FLUJO E      | STIMADO      |                     |             | RECURSOS      | RECURSOS    |
| CLAVE       | NOMBRE   | DESCRIPCIÓN   | FED. | PROYECTO               | TOTAL         | ANTERIORES  | 2017           | 2018         | 2019         | 2020<br>EN ADELANTE | TOTAL       | FISCALES      | PROPIOS     |
| 1610K2N0014 | Adquisición de Equipos y<br>bienes especializados 2017<br>Ecología y Seguridad<br>Industrial                             | Planeación Ecología y Seguridad<br>Industrial requiere equipos y bienes<br>especializados para desempeñar<br>funciones encomendadas para la<br>seguridad del personal de instalaciones y<br>del entomo natural incluyendo flora fauna<br>suelo agua y demás recursos naturales                                  | 3    | Adquisiciones          | 5,767,300     |             | 5,767,300      |              |              |                     |             |               |             |
| 1610K2N0015 | Reparación de Talleres de<br>Mantenimiento   | Mantener la infraestructura de los talleres<br>mecánicos que cuentan con mas de 20<br>años de antigüedad y se encuentran en<br>un deterioro importante en la actualidad   | 35   | Mantenimiento          | 8,135,000     |             | 8,135,000      |              |              |                     |             |               |             |
| 1610K2N0016 | Adquisición de Mobiliario y equipos para casas-<br>habitación asignadas a<br>trabajadores casas de visitas<br>y Gimnasio | Adquirir 92 bienes mobiliario y equipos<br>para cuartos de visitas casas habitación<br>así como requeridos para el<br>funcionamiento de instalaciones<br>deportivas construídos por ESSA para<br>ejercicio de trabajadores y familias en<br>instalaciones industriales de Guerrero<br>Negro                     | 3    | Adquisiciones          | 1,857,115     |             | 1,857,115      |              |              |                     |             |               |             |
| 1610K2N0017 | Obras de Apoyo a La<br>Comunidad 2017  | Obras que mejoren la calidad de vida de trabajadores. En Contrato colectivo de trabajo con sindicato salinero, contempla ejecución de obras de unidades de construcción como; recamaras, cocheras, cuartos de lavar, ampliaciones o bardas perimetrales para las habitaciones de trabajadores.                  | 3    | Infraestructura social | 16,900,000    |             | 16,900,000     |              |              |                     |             |               |             |
| 1610K2N0018 | Adquisición de Vehículos<br>Especializados 2017 Lanchas<br>para Maniobras en Muelles                                     | Adquirir embarcaciones menores para<br>maniobras de atraques barcos cargueros<br>remolcadores y barcasas y maniobras de<br>muelle y mantenimiento de luces de<br>canal de navegación et en Guerrero<br>Negro e Isla de Cedros que permitan<br>cumplir metas objetivos materia de<br>transporte y ventas de sal. | 35   | Adquisiciones          | 4,500,000     |             | 4,500,000      |              |              |                     |             |               |             |
|             |  | TOTAL (28)  |      |                        | 2,521,146,103 | 519,809,853 | 1,351,965,750  | 416,991,643  | 232,378,856  |                     | 214,022,269 |               | 214,022,269 |