

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 1 de 7
-----------------	---------------------	---------------

Misión

Proporcionar servicios logísticos de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos a la industria petrolera de manera rentable, sustentable, confiable, segura y con responsabilidad ambiental.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

El actuar de Pemex Logística está enfocado en fortalecer la capacidad de ejecución, en reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional, así como en robustecer la infraestructura de transporte y distribución de gas natural, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad, oportunidad y precios competitivos. Lo anterior apoya el logro de la Meta IV: México Próspero, del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, que promueve el incremento de la productividad en un clima de estabilidad económica para el desarrollo del país, conforme a la nueva regulación petrolera, enfocada en generar valor con innovación tecnológica y en observancia de las líneas de acción gubernamentales.

Asimismo, se da cumplimiento a lo establecido en la Reforma Energética, particularmente en lo referente a las actividades permisionadas señaladas en la Ley de Hidrocarburos y al acceso abierto de la infraestructura de almacenamiento y transporte que facilite la apertura del mercado de combustibles en México.

Vinculación con el Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Logística operará de acuerdo al Plan de Negocios de PEMEX, y se conducirá con base en la planeación y visión estratégica aprobada para la empresa por el Consejo de Administración. Para ello, Pemex Logística se coordinará con las otras empresas productivas subsidiarias de PEMEX, en términos de los acuerdos de dicho cuerpo colegiado.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 2 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

El Plan de Negocios de PEMEX se enfoca en alcanzar tres objetivos principales:

- Focalización del negocio en actividades estratégicas;
- Establecer alianzas y asociaciones;
- Mejorar la eficiencia y eficacia operativa.

Pemex Logística, en consecuencia, enfoca sus estrategias hacia la obtención de dichos objetivos.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX:

Pemex Logística tiene como principal objetivo estratégico el de transformarse en una empresa de logística competitiva, al pasar de:

- Un acervo de activos diseñados para atender un solo cliente (PEP o TRI), sin redundancias y sin enfrentar competencia.
- Orientación de la infraestructura a asegurar el abasto sin considerar costo de suministro, ni redundancias.
- Prestar servicios como parte de una empresa integrada con falta de orientación al mercado.

A:

- Una empresa de logística con varios clientes y en un mercado competitivo.
- Tener tarifas tope reguladas por la Comisión Reguladora de Energía.
- Una empresa que oferte servicios de manera rentable y competitiva.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 3 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

Asimismo, cuenta con la oportunidad de aprovechar su infraestructura, conocimiento, experiencia y la posibilidad de alianzas en un mercado con buenas perspectivas de crecimiento.

Los objetivos específicos y estrategias definidos en el Plan de Negocios a desarrollar por Pemex Logística para 2018 son los siguientes:

Objetivos Específicos	Estrategias
1. Reducción de costos y modernización de infraestructura.	<ul style="list-style-type: none">• Reducción de costos.• Eficiencia operativa.
2. Fortalecimiento de la confiabilidad de los negocios logísticos.	<ul style="list-style-type: none">• Temporada abierta.• Proyectos de almacenamiento.• Proyectos de transporte por ducto.
3. Focalización de los mercados más rentables y estratégicos	<ul style="list-style-type: none">• Concentración en las líneas de negocio principales.

Objetivos y acciones relevantes para el año 2018 en inversión

La Reforma Energética permite a PEMEX y sus empresas productivas subsidiarias enfocarse en las actividades que generen mayor valor, ampliar el alcance de las actividades que la empresa puede realizar, así como obtener recursos, tecnología y conocimiento a través de alianzas y asociaciones, por lo que las inversiones de Pemex Logística estarán encaminadas en ese sentido.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 4 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

El mercado de servicios logísticos de hidrocarburos de crudo y petrolíferos se estima con un gran potencial de crecimiento en un futuro inmediato, por lo que se espera una fuerte inversión en almacenamiento, transporte por ducto, así como en instalaciones de tratamiento y logística primaria.

En este contexto, los participantes se encuentran a la expectativa de los resultados de las distintas etapas de la Temporada Abierta de Pemex Logística para la reserva de capacidad. Este proceso es crucial para el mercado, porque permitirá a terceros la utilización de la capacidad disponible en el país, determinará las tarifas de mercado de los principales servicios logísticos y enviará las señales correctas sobre la demanda y necesidades específicas de inversión para el sector, lo que a su vez servirá para definir las alianzas y asociaciones requeridas para Pemex Logística en un contexto de múltiples clientes, socios y competidores.

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de inversión:

- Para hacer eficiente la Logística Primaria se contemplan inversiones a través de asociaciones para tratamiento, transporte y almacenamiento de crudo, así como para la entrega de gas húmedo amargo a plantas de proceso.
- Referente al transporte de refinados por ductos se analiza la asociación con empresas privadas para la optimización de infraestructura de Pemex Logística, y en su caso, para la construcción de ductos nuevos, por ejemplo, en la península de Yucatán (Progreso-Mérida-Cancún) y en el sistema Tuxpan - Tula.
- El almacenamiento de petrolíferos dará servicio tanto a PEMEX como a empresas privadas, por lo que se requiere incrementar la capacidad de terminales estratégicas como Tuxpan, Lázaro Cárdenas y Pajaritos, también en asociación con terceros.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 5 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- Asimismo se contempla mejorar la eficiencia de las operaciones portuarias en las terminales marítimas de Madero, Salina Cruz, Tuxpan y Pajaritos
- Se tiene previsto, además, fortalecer la confiabilidad e incrementar la utilización de la infraestructura logística, principalmente en:
 - Transporte de crudo Istmo y Maya, así como en almacenamiento en Dos Bocas;
 - Mejora de la integridad de ductos de petrolíferos y la confiabilidad de sus estaciones de bombeo;
 - Adquisición de equipos de medición y contratación de servicios de control de calidad de productos;
 - Renovación de embarcaciones (remolcadores y chalanes) para la flota menor.

Objetivos y acciones relevantes para el año 2018 en Operación

Los principales objetivos para el año 2018 se enfocan en el cumplimiento de metas de desempeño operativo, sostenimiento de los estándares de confiabilidad operacional, mejoramiento del desempeño en materia de seguridad, salud en el trabajo y protección ambiental (SSPA), fortalecimiento de las acciones en temas como medición, balances, monitoreo y control, así como en la detección oportuna y determinación de pérdidas volumétricas para la prevención y/o disminución del mercado ilícito de combustibles.

Acciones relevantes para el cumplimiento de las metas estratégicas de operación:

- Administración y pago de fletes contratados para el transporte terrestre de productos refinados y embarcaciones en terminales marítimas.
- Optimización de la logística del movimiento de productos entre los distintos centros de trabajo por buquetanque, autotanque y carrotanque.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 6 de 7
-----------------	----------------------------	----------------------

- Reparación en dique seco de buquetanques de la flota mayor para el transporte de crudo y petrolíferos.
- Mantenimiento y recalificación conforme a normatividad vigente de carrotanques para el transporte de refinados.
- Refaccionamiento y adquisición de materiales para mantenimientos en terminales, sistemas de ductos y embarcaciones a fin de cumplir con las metas de los programas de Confiabilidad Operacional.
- Mantenimiento a equipo de seguridad y contraincendio en centros de trabajo, para el cumplimiento de los objetivos y metas definidas en los programas de SSPA.
- Certificación, mantenimiento y calibración de equipos para asegurar una medición en volumen y calidad confiable, completa y oportuna en terminales terrestres, marítimas y ductos de transporte.
- Seguimiento de balances, diferencias en transporte y almacenamiento de crudo y petrolíferos.
- Detección de fugas y determinación de pérdidas volumétricas derivadas de tomas clandestinas.
- Pago de pólizas de seguros y fianzas para la infraestructura y personal que labora en las instalaciones de Pemex Logística.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9K Pemex Logística	Página 7 de 7
-----------------	---------------------	---------------

Metas y resultados esperados

Transportar	Anual	Promedio diario	Unidades
Petrolíferos por ducto	424,495	1,163	Miles de barriles
Petróleo crudo por ducto	387,630	1,062	Miles de barriles
Gas licuado por ducto	48,765	134	Miles de barriles
Petrolíferos por buques tanque	67,598	185	Miles de barriles
Petrolíferos por autos tanque	114,719	314	Miles de barriles
Petrolíferos por carros tanque	34,310	94	Miles de barriles
Almacenar			
Petrolíferos	1,191,725	3,265	Miles de barriles
Repartir localmente			
Petrolíferos	460,630	1,262	Miles de barriles