

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 1 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

**Misión**

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

Las estrategias de Pemex Exploración y Producción mantienen alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), así como con el Programa Sectorial de Energía (PROSENER).

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte, el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del PND, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar las estrategias de Pemex Exploración y Producción en el marco de los programas del Gobierno:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de Petróleos Mexicanos (PEMEX).
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 2 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

De esta manera, las estrategias de Pemex Exploración y Producción se enmarcan en los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a su modernización y transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

**Objeto**

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria Pemex Exploración y Producción, ésta tiene por objeto exclusivo la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero. Para lo anterior, podrá realizar las actividades siguientes:

- I. Llevar a cabo los estudios y actividades exploratorias;
- II. Administrar los pozos, campos y reservas descubiertas de hidrocarburos;
- III. Desarrollar campos de producción de hidrocarburos;
- IV. Administrar los servicios integrales de intervenciones a pozos y el suministro y logística de equipos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero;
- V. Llevar a cabo servicios integrados de mantenimiento y aseguramiento de confiabilidad de ductos e instalaciones marinas y terrestres en territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero;
- VI. Llevar a cabo la recolección y comercialización de hidrocarburos por cuenta propia o a favor de terceros, conforme a las disposiciones aplicables;
- VII. Participar por si o mediante alianza, asociación en participación o consorcio con otras sociedades, en las licitaciones, y celebrar contratos para la exploración y extracción de hidrocarburos con la Comisión Nacional de Hidrocarburos y cualquier otro acto relacionado con dichas actividades;

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 3 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

VIII. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto exclusivo;

IX. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX;

X. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

XI. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto exclusivo;

XII. Preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto exclusivo;

XIII. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial;

XIV. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo;

XV. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo, sin limitar, la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 4 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

XVI. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo;

XVII. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;

XVIII. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto exclusivo, y

XIX. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional. Asimismo, Pemex Exploración y Producción deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

**Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX**

Pemex Exploración y Producción, congruente con lo planteado en el Plan de Negocios de PEMEX, se enfocará en el objetivo estratégico de "Reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable".

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 5 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

**Objetivos Específicos y Acciones Estratégicas**

A continuación se presentan los objetivos específicos y las estrategias planteadas en el Plan de Negocios relativos a Pemex Exploración y Producción:

<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Estrategias</b>
Maximizar la rentabilidad y garantizar la sustentabilidad de la empresa.	Administración del portafolio de exploración. Administración del portafolio de producción a través de alianzas y aprovechando otros mecanismos de la Reforma Energética. Esquemas para captar inversión adicional. Aprovechamiento de gas.
Garantizar la operación segura de la empresa.	Aumentar la seguridad de la operación. Focalizar el presupuesto de mantenimiento en reducir las brechas de riesgo en las instalaciones.
Aumentar la productividad y la eficiencia.	Reforzar la eficiencia operativa y el control de costos.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

<b>ENTIDAD:</b>	<b>T9G Pemex Exploración y Producción</b>	<b>Página 6 de 6</b>
-----------------	---	----------------------

**Metas y resultados esperados**

Los programas y proyectos que soportan a las estrategias de la Empresa han permitido proyectar las siguientes metas para el ejercicio fiscal 2018 (1), con base en el Programa Operativo Anual.

		<b>Anual</b>	<b>Promedio Diario</b>	<b>Unidad de Medida</b>
Perforar pozos (2)	Exploratorios	53		Pozos
	Desarrollo	201		Pozos
Producir:	Petróleo crudo (3)	712,251.0	1,951.4	(miles de) barriles
	Gas natural (4)	1,769,586.8	4,848.2	(millones de) pies cúbicos
	Condensados (5)	13,303.1	36.4	(miles de) barriles
Comercializar:	Petróleo crudo			
	En el mercado interno (6)	378,862.3	1,038.0	(miles de) barriles
	En el mercado externo (7)	324,215.1	888.3	(miles de) barriles

Notas: (1) Considera ingresos derivados de la Reforma Energética por un monto de 11,160 millones de pesos; (2) Se refiere al número de pozos a terminar; (3) Volumen medido a 20 °C; (4) Incluye nitrógeno y CO<sub>2</sub>; (5) Condensados entregados a plantas; (6) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (7) Crudo carga a 60 °F.