

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 1 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

Con la finalidad de cumplir con el fin de **Generar valor económico y maximizar la renta petrolera para el Estado Mexicano**, Petróleos Mexicanos (PEMEX) define su filosofía como marco de referencia para dirigir su estrategia institucional:

**Nuestra razón de ser**

Maximizar el valor del petróleo para México.

**Nuestra misión**

Ser la empresa más competitiva de la industria petrolera mexicana y referente internacional.

**Nuestros valores**

1. Decisiones en función del valor que aportan a PEMEX.
2. Excelencia operativa y simplicidad administrativa.
3. Innovación y agilidad.
4. Satisfacción del cliente.
5. Honestidad y rendición de cuentas.
6. Trabajo en equipo para lograr las metas de PEMEX.
7. Orgullo de pertenecer a PEMEX.

**Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno**

PEMEX establece su estrategia en el marco de la Política Energética Nacional, a través de la alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND) y el Programa Sectorial de Energía 2013-2018 (PROSENER).

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 2 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte, el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del PND, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y, a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar la planeación estratégica de PEMEX:

- Promover la modificación del marco institucional para ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos, incluidos los de yacimientos no convencionales como los lutita.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.
- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento en la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación, y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 3 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

De esta manera, la estrategia institucional de PEMEX seguirá enmarcándose en torno a estas líneas de acción, teniendo como eje rector la rentabilidad.

**Estrategia institucional**

La Reforma Energética establece condiciones para que PEMEX pueda enfocar las operaciones hacia aquéllas que generan valor, amplía el alcance de las actividades que la empresa puede realizar y otorga flexibilidad para que Pemex pueda adquirir o complementar recursos, capacidades y competencias a través de alianzas y asociaciones. Lo anterior, le permitirá a PEMEX cumplir con el mandato previsto en la Ley.

Conforme a lo anterior, el Plan de Negocios 2017-2021 plantea aprovechar la oportunidad histórica de utilizar todos los instrumentos y la flexibilidad que ofrece la Reforma energética, focalizándose en actividades estratégicas, alianzas y asociaciones así como en la eficiencia y eficacia operativa. Los retos u objetivos estratégicos y las oportunidades sobre los que deberán enfocarse cada una de las Empresas Productivas Subsidiarias son:

| <b>EPS</b>                     | <b>Reto u Objetivo estratégico</b>   | <b>Oportunidad</b>  |
|--------------------------------|--|---|
| Pemex Exploración y Producción | Reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable. | Con la Reforma Energética, la producción e inversión se puede realizar a través de alianzas.              |
| Pemex Perforación y Servicios  | Transitar de ser una compañía de perforación y servicios para Pemex Exploración y Producción a una   | Contar con todas las herramientas para lograrlo: activos y personal con conocimiento de campos mexicanos. |

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 4 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                                 |  |   |
|---------------------------------|--|---|
|                                 | compañía capaz de competir en el mercado por contratos de otras compañías.   |   |
| Pemex Transformación Industrial | Revertir las pérdidas económicas y operativas de cerca de 100 mil millones de pesos.   | Concretar alianzas, mejorar la operación de las refinerías, así como reconocer y mejorar la eficiencia y la confiabilidad.  |
| Pemex Cogeneración              | Diseñar los esquemas de construcción, financiamiento y contratación de los proyectos de cogeneración.  | A partir de la Reforma Energética se pueden crear plantas eficientes de cogeneración mediante alianzas con empresas especializadas.                                 |
| Pemex Logística                 | Transformarse en una empresa logística con varios clientes y en un mercado competitivo; tener tarifas tope reguladas por la Comisión Reguladora de Energía y ofertar servicios de manera rentable. | Aprovechar infraestructura, conocimiento, experiencia y posibilidad de alianzas en un mercado abierto con buenas perspectivas de crecimiento.                       |
| Pemex Etileno                   | Mejorar la confiabilidad operativa y asegurar el suministro de materia prima.  | Consolidarse como una empresa rentable con márgenes atractivos [la cadena de valor de etileno incrementa entre 12 y 20 veces el valor de su materia prima (etano)]. |

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 5 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                     |   |  |
|---------------------|---|--|
| Pemex Fertilizantes | Reestructurar las empresas para maximizar su valor. | Pemex tiene a su alcance los instrumentos para integrar el amoniaco a la cadena de valor y para garantizar el suministro de gas. |
|---------------------|---|--|

**Metas y resultados esperados**

|                    | <b>Promedio</b> | <b>Promedio</b> | <b>Unidad de</b>           |
|--------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|
|                    | <b>Anual</b>    | <b>Diario</b>   | <b>Medida</b>              |
| Perforar pozos (1) |                 |                 |                            |
| Exploratorios      | 53              |                 | Pozos                      |
| Desarrollo         | 201             |                 | Pozos                      |
|                    |                 |                 |                            |
| Producir:          |                 |                 |                            |
| Petróleo crudo     | 712,251.0       | 1,951.4         | (miles de) barriles        |
| Gas natural (2)    | 1,769,586.8     | 4,848.2         | (millones de) pies cúbicos |
| Condensados (3)    | 13,303.1        | 36.4            | (miles de) barriles        |
| Gas seco (4)       | 972,703.5       | 2,664.9         | (millones de) pies cúbicos |

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 6 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                            |           |         |                            |
|----------------------------|-----------|---------|----------------------------|
| Gas licuado (5)            | 57,581.6  | 157.8   | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos (6)           | 394,682.1 | 1,081.3 | (miles de) barriles        |
| Etano                      | 39,734.5  | 108.9   | (miles de) barriles        |
| Gasolinas naturales        | 23,919.3  | 65.5    | (miles de) barriles        |
| Azufre                     | 849.4     | 2.3     | (miles de) toneladas       |
| Petroquímicos              | 4,278.0   | 11.7    | (miles de) toneladas       |
| Pemex Fertilizantes        | 3,387.7   | 9.3     | (miles de) toneladas       |
| Pemex Etileno              | 890.3     | 2.4     | (miles de) toneladas       |
| Metanol (7)                | 166.8     | 0.5     | (miles de) toneladas       |
| Aromáticos y derivados (8) | 1,081.1   | 3.0     | (miles de) toneladas       |
| Otros (9)                  | 1,454.9   | 4.0     | (miles de) toneladas       |
|                            |           |         |                            |
| Comercializar:             |           |         |                            |
| En el mercado interno      |           |         |                            |
| Petróleo crudo (10)        | 378,862.3 | 1,038.0 | (miles de) barriles        |
| Gas seco                   | 774,266.3 | 2,121.3 | (millones de) pies cúbicos |
| Gas licuado                | 61,313.0  | 168.0   | (miles de) barriles        |

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 7 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                                      |           |         |                      |
|--------------------------------------|-----------|---------|----------------------|
| Petrolíferos                         | 518,311.2 | 1,420.0 | (miles de) barriles  |
| Etano (11)                           | 24,090.0  | 66.0    | (miles de) barriles  |
| Azufre                               | 657.0     | 1.8     | (miles de) toneladas |
| Derivados del metano                 | 2,583.0   | 7.1     | (miles de) toneladas |
| Pemex Fertilizantes                  | 2,469.9   | 6.8     | (miles de) toneladas |
| Pemex Etileno                        | 12.0      | 0.0     | (miles de) toneladas |
| Pemex Transformación Industrial (12) | 101.1     | 0.3     | (miles de) toneladas |
| Aromáticos y derivados               | 141.2     | 0.4     | (miles de) toneladas |
| Otros                                | 1,665.2   | 4.6     | (miles de) toneladas |
| Pemex Etileno                        | 834.7     | 2.3     | (miles de) toneladas |
| Pemex Transformación Industrial (13) | 830.5     | 2.3     | (miles de) toneladas |
|                                      |           |         |                      |
| En el mercado externo                |           |         |                      |
| Exportaciones                        |           |         |                      |
| Petróleo crudo (14)                  | 324,215.1 | 888.3   | (miles de) barriles  |

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 8 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                                      |           |         |                            |
|--------------------------------------|-----------|---------|----------------------------|
| Gas licuado (15)                     | 117.3     | 0.3     | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos                         | 53,003.3  | 145.2   | (miles de) barriles        |
| Gasolinas naturales                  | 20,241.3  | 55.5    | (miles de) barriles        |
| Azufre                               | 192.4     | 0.5     | (miles de) toneladas       |
| Petroquímicos                        | 212.4     | 0.6     | (miles de) toneladas       |
| Pemex Fertilizantes                  | 80.0      | 0.2     | (miles de) toneladas       |
| Pemex Etileno                        | 24.4      | 0.1     | (miles de) toneladas       |
| Pemex Transformación Industrial (16) | 108.0     | 0.3     | (miles de) toneladas       |
|                                      |           |         |                            |
| Importaciones                        |           |         |                            |
| Crudo ligero de EEUU al SNR          | 2,036.6   | 5.6     | (miles de) barriles        |
| Gas húmedo dulce                     | 7,130.0   | 19.5    | (millones de) pies cúbicos |
| Gas seco                             | 551,738.3 | 1,511.6 | (millones de) pies cúbicos |
| Gas licuado (17)                     | 5,500.3   | 15.1    | (miles de) barriles        |
| Petrolíferos                         | 223,506.2 | 612.3   | (miles de) barriles        |



**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018  
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

|                 |                              |                      |
|-----------------|------------------------------|----------------------|
| <b>ENTIDAD:</b> | <b>TYT Pemex Consolidado</b> | <b>Página 9 de 9</b> |
|-----------------|------------------------------|----------------------|

|                                 |       |     |                      |
|---------------------------------|-------|-----|----------------------|
| Petroquímicos                   | 129.8 | 0.4 | (miles de) toneladas |
| Pemex Fertilizantes             | 67.3  | 0.2 | (miles de) toneladas |
| Pemex Transformación Industrial | 62.5  | 0.2 | (miles de) toneladas |

**Notas:** (1) Se refiere al número de pozos a terminar; (2) Incluye nitrógeno y CO<sub>2</sub>; (3) Condensados entregados a plantas; (4) Gas seco de plantas criogénicas y etano inyectado a ductos; (5) Considera proceso de refinación y criogénico; (6) Se refiere a los procesos de refinación y criogénicos, no considera gas LP; (7) Se refiere a la producción de Pemex Transformación Industrial; (8) Incluye aromina 100, benceno, estireno, tolueno, etilbenceno, fluxoil, hidrocarburo de alto octano y xilenos; (9) Considera materia prima para negro de humo, propano-propileno, propileno, anhídrido carbónico, isopropanol, butanos, especialidades petroquímicas, hexano, hidrógeno, pentanos, líquidos de BTX, isopentanos y petrolíferos: gas nafta, gasolina base octano y nafta pesada; (10) Incluye crudo a Pemex Transformación Industrial; (11) Considera venta de etano a privados; (12) Se refiere a metanol; (13) Incluye butanos, heptano, hexano, pentanos, propano, naftas pesada y ligera, solvente L, isopropanol, materia prima para negro de humo, propileno grado refinería y químico, especialidades petroquímicas, hidrógeno y gas nafta; (14) Crudo carga a 60 °F; (15) Incluye butanos; (16) Considera aromina 100, benceno, estireno, xilenos y tolueno; (17) Incluye propano.