

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 1 de 7
-----------------	---	----------------------

Misión

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Bajo los principios de austeridad, honestidad y erradicación de la corrupción, prioridades que orientarán las actividades de programación y presupuestación para el ejercicio fiscal 2019 y, tomando en consideración las Directrices que se definan en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) y de los programas de gobierno que de éste se desprendan, PEMEX seguirá enmarcando sus estrategias, actividades y metas, teniendo como eje rector la rentabilidad, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país.

Dentro de la Directriz 3 "Desarrollo económico incluyente", Petróleos Mexicanos (PEMEX) participa en el fomento al sector energético como palanca para el desarrollo nacional, por lo que se definen las siguientes líneas de acción en el marco de los principios rectores de austeridad, honestidad y de erradicación de la corrupción:

- Promover y ampliar la capacidad del Estado Mexicano en la exploración y producción de hidrocarburos
- Estabilizar la producción de hidrocarburos en el corto plazo y eventualmente revertir la tendencia para lograr un crecimiento sostenido de la producción.
- Fortalecer la capacidad de ejecución de PEMEX.
- Incrementar las reservas y tasas de restitución de hidrocarburos.
- Elevar el índice de recuperación y la obtención de petróleo crudo y gas natural.

De esta manera, las estrategias de Pemex Exploración y Producción se enmarcan en los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes, en la medida que se encuentran dirigidas a su modernización

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 2 de 7
-----------------	---	----------------------

transformación para convertirla en una empresa de clase mundial, competitiva internacionalmente en términos de calidad y precio, líder en la prevención de riesgos y protección ambiental, así como en el desarrollo de las capacidades técnicas, administrativas y tecnológicas.

Objeto

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria Pemex Exploración y Producción, ésta tiene por objeto exclusivo la exploración y extracción del petróleo y de los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero. Para lo anterior, podrá realizar las actividades siguientes:

1. Llevar a cabo los estudios y actividades exploratorias;
2. Administrar los pozos, campos y reservas descubiertas de hidrocarburos;
3. Desarrollar campos de producción de hidrocarburos;
4. Administrar los servicios integrales de intervenciones a pozos y el suministro y logística de equipos, en el territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero;
5. Llevar a cabo servicios integrados de mantenimiento y aseguramiento de confiabilidad de ductos e instalaciones marinas y terrestres en territorio nacional, en la zona económica exclusiva del país y en el extranjero;
6. Llevar a cabo la recolección y comercialización de hidrocarburos por cuenta propia o a favor de terceros, conforme a las disposiciones aplicables;
7. Participar por si o mediante alianza, asociación en participación o consorcio con otras sociedades, en las licitaciones, y celebrar contratos para la exploración y extracción de hidrocarburos con la Comisión Nacional de Hidrocarburos y cualquier otro acto relacionado con dichas actividades;
8. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto exclusivo;

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 3 de 7
-----------------	---	----------------------

9. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX;
10. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;
11. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto exclusivo;
12. Preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto exclusivo;
13. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial;
14. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo;
15. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito u operaciones financieras propias o de terceros, incluyendo,

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 4 de 7
-----------------	---	----------------------

- sin limitar, la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;
16. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto exclusivo;
 17. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas;
 18. Prestar servicios a terceros relacionados con las actividades vinculadas a su objeto exclusivo, y
 19. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

El objeto y las actividades deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para maximizar la renta petrolera del Estado y contribuir con ello al desarrollo nacional. Asimismo, Pemex Exploración y Producción deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Exploración y Producción, congruente con lo planteado en el Plan de Negocios de PEMEX, se enfocará en el objetivo estratégico de "Reemplazar la caída de la producción de Cantarell, estabilizar la producción y eventualmente incrementar la plataforma de manera rentable, segura y sustentable".

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 5 de 7
-----------------	---	----------------------

Objetivos Específicos y Acciones Estratégicas

A continuación, se presentan los objetivos específicos y las estrategias planteadas en el Plan de Negocios relativos a Pemex Exploración y Producción:

Objetivos Específicos	Estrategias
1. Enfocar la operación para maximizar la rentabilidad y garantizar la sustentabilidad.	<ul style="list-style-type: none">• Establecer un modelo de exploración que permita alcanzar el objetivo de incorporación de reservas 3P.• Contener y revertir la declinación de la producción y aumentar la rentabilidad.• Mejorar los ingresos por la comercialización de los hidrocarburos.
2. Garantizar la operación segura de la empresa.	<ul style="list-style-type: none">• Aumentar la seguridad de la operación focalizando el presupuesto de mantenimiento.

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 6 de 7
-----------------	---	----------------------

3. Aumentar la productividad y la eficiencia.	<ul style="list-style-type: none"> Reforzar la eficiencia operativa y el control de costos.
---	--

Metas y resultados esperados

Los programas y proyectos que soportan a las estrategias de la Empresa han permitido proyectar las siguientes metas para el ejercicio fiscal 2019, con base en el Programa Operativo Anual.

		Promedio Anual	Promedio Diario	Unidad de Medida
Perforar pozos (1)	Exploratorios	62		Pozos
	Desarrollo	292		Pozos
Producir:	Petróleo crudo (2)	657,375.0	1,801.0	(miles de) barriles
	Gas natural (3)	1,576,985.0	4,320.5	(millones de) pies cúbicos
	Condensados (4)	9,570.2	26.2	(miles de) barriles
Comercializar:	Petróleo crudo			
	En el mercado interno (5)	295,061.2	808.4	(miles de) barriles

**PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2019
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

ENTIDAD:	T9G Pemex Exploración y Producción	Página 7 de 7
-----------------	---	----------------------

	En el mercado externo (6)	362,283.4	992.6	(miles de) barriles
--	---------------------------	-----------	-------	---------------------

Notas: (1) Se refiere al número de pozos a terminar; (2) Volumen medido a 20° C; (3) Incluye nitrógeno y CO2. Volumen medido a 1 kg/cm² y 20° C.; (4) Condensados entregados a plantas; (5) Crudo a Pemex Transformación Industrial; (6) Crudo carga a 60° F. El cumplimiento de las metas establecidas está en función de la disponibilidad de recursos financieros.