

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|---|----------------------|
| ENTIDAD: | T9H Pemex Cogeneración y Servicios | Página 1 de 5 |
|-----------------|---|----------------------|

Misión

Generar valor económico y rentabilidad para el Estado Mexicano.

Vinculación con los objetivos de los Programas de Gobierno

Las estrategias de Pemex Cogeneración y Servicios mantienen alineación con el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 (PND), así como con el Programa Sectorial de Energía (PROSENER).

El PND establece los objetivos nacionales, estrategias y prioridades que deberán regir la acción del Gobierno. Por su parte, el PROSENER establece los compromisos, estrategias y líneas de acción que el Gobierno Federal debe seguir en materia energética, buscando promover el desarrollo integral y sustentable del país, considerando como punto de partida el PND.

Dentro del Eje IV "México Próspero" del PND, se define el objetivo 4.6 "Abastecer de energía al país con precios competitivos, calidad y eficiencia a lo largo de la cadena productiva", que mediante su estrategia 4.6.1 "Asegurar el abastecimiento de petróleo crudo, gas natural y petrolíferos que demanda el país" y a través de las siguientes líneas de acción, permite enfocar las estrategias de Pemex Cogeneración y Servicios en el marco de los programas del Gobierno:

- Fortalecer el mercado de gas natural mediante el incremento de la producción y el robustecimiento de la infraestructura de importación, transporte y distribución, para asegurar el abastecimiento de energía en óptimas condiciones de seguridad, calidad y precio.
- Incrementar la capacidad y rentabilidad de las actividades de refinación y reforzar la infraestructura para el suministro de petrolíferos en el mercado nacional.
- Promover el desarrollo de una industria petroquímica rentable y eficiente.

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|---|----------------------|
| ENTIDAD: | T9H Pemex Cogeneración y Servicios | Página 2 de 5 |
|-----------------|---|----------------------|

De esta manera, las estrategias de Pemex Cogeneración y Servicios se enmarcan en los objetivos y estrategias delineados en los programas de Gobierno vigentes mencionados anteriormente.

Objeto

De acuerdo con lo que se señala en el Acuerdo de Decreto de Creación de la Empresa Productiva del Estado Subsidiaria Pemex Cogeneración y Servicios, ésta tiene por objeto:

- I. La generación, suministro y comercialización de energía eléctrica y térmica, incluyendo, de forma no limitativa, la producida en centrales eléctricas y de cogeneración, así como la provisión de servicios técnicos y de administración asociados a dichas actividades para Petróleos Mexicanos (PEMEX), empresas productivas subsidiarias, empresas filiales y terceros, por sí misma o a través de empresas en las que participe de manera directa o indirecta;
- II. Administrar la planeación, evaluación y desarrollo de los proyectos y otras iniciativas de negocio relacionadas con su objeto;
- III. Crear empresas filiales y participar en asociaciones y alianzas, así como participar en forma minoritaria en el capital social o patrimonio de otras sociedades o asociaciones, nacionales o extranjeras, bajo cualquier figura societaria o contractual permitida por la ley, que se requieran para la consecución de su objeto, de conformidad con las políticas generales que emita el Consejo de Administración de PEMEX;
- IV. La compraventa de certificados o documentos que amparen emisiones de gases de efecto invernadero y su comercialización en los mercados internos y externos, así como la participación en proyectos inherentes al cambio climático nacionales o extranjeros, en colaboración con las áreas responsables de PEMEX;

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|---|----------------------|
| ENTIDAD: | T9H Pemex Cogeneración y Servicios | Página 3 de 5 |
|-----------------|---|----------------------|

V. La gestión y administración de negocios comerciales o inmobiliarios de todo tipo, incluyendo la promoción, urbanización, explotación, administración, arrendamiento, compra, permuta, comodato, donación, servidumbre, usufructo, venta o cualquier otra operación inmobiliaria, de fincas o inmuebles cualquiera que sea su clase, destino o naturaleza, relacionadas con su objeto;

VI. Fabricar, preparar, distribuir, comprar, vender, arrendar, importar y exportar toda clase de productos permitidos por las leyes y comerciar estos productos por cuenta propia o ajena, relacionados con su objeto;

VII. Solicitar, obtener, comprar, arrendar, licenciar, ceder, adquirir bajo cualquier título o disponer de marcas, avisos y nombres comerciales, derechos de autor, patentes, invenciones, dibujos y modelos industriales, avisos comerciales, procesos, metodologías y procedimientos industriales y para la elaboración de productos y, en general, derechos de propiedad intelectual e industrial;

VIII. Contratar o convenir operaciones de comisión mercantil, mediación, asistencia técnica, agencia, prestación de servicios profesionales, asesoría, y todo tipo de actos jurídicos relacionados directa o indirectamente con su objeto;

IX. Emitir, librar, girar, suscribir, aceptar, endosar, avalar y realizar cualquier tipo de actos de comercio o jurídicos en relación con títulos de crédito u operaciones financieras propias o de terceros incluyendo, sin limitar, la constitución de garantías reales o personales respecto de créditos a su cargo o de terceros;

X. Participar en toda clase de concursos o licitaciones públicas o privadas nacionales e internacionales u otros procedimientos de contratación, tales como invitaciones o adjudicaciones directas, en toda clase de negocios relacionados directa o indirectamente con su objeto;

XI. Establecer, adquirir, administrar y operar talleres, plantas, fábricas y todo tipo de instalaciones comerciales o industriales, así como bodegas u oficinas, y

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|---|----------------------|
| ENTIDAD: | T9H Pemex Cogeneración y Servicios | Página 4 de 5 |
|-----------------|---|----------------------|

XII. En general, realizar las operaciones relacionadas directa o indirectamente con su objeto, pudiendo celebrar con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, toda clase de actos, convenios y contratos.

Las actividades antes mencionadas deberán llevarse a cabo de manera transparente, honesta, eficiente, con sentido de equidad y responsabilidad social y ambiental, procurando el mejoramiento de la productividad para contribuir al desarrollo nacional.

Pemex Cogeneración y Servicios podrá llevar a cabo las actividades en el país, en su zona económica exclusiva o en el extranjero.

Pemex Cogeneración y Servicios deberá alinear sus actividades al Plan de Negocios de PEMEX y conducir sus operaciones con base en la planeación, visión estratégica y mejores prácticas de gobierno corporativo que apruebe el Consejo de Administración de PEMEX.

Objetivos Estratégicos del Plan de Negocios de PEMEX

Pemex Cogeneración y Servicios, congruente con lo planteado en el Plan de Negocios de PEMEX, se enfocará en el objetivo estratégico de "Diseñar los esquemas de construcción, financiamiento y contratación de los proyectos de cogeneración".

Objetivos Específicos e Iniciativas Estratégicas

En este contexto, Pemex Cogeneración y Servicios se orientará al objetivo específico de "Coadyuvar con acciones que permitan reducir las pérdidas económicas y operativas, particularmente en Pemex Transformación Industrial".

Para contribuir con lo anterior, Pemex Cogeneración y Servicios cuenta con:

**PROYECTO DE PRESUPUESTO DE EGRESOS DE LA FEDERACIÓN 2018
ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA**

| | | |
|-----------------|---|----------------------|
| ENTIDAD: | T9H Pemex Cogeneración y Servicios | Página 5 de 5 |
|-----------------|---|----------------------|

Iniciativas Estratégicas

- Desarrollar proyectos que aprovechen al máximo el potencial de cogeneración de PEMEX.
- Ofrecer ahorros a los centros de trabajo a través de tarifas competitivas.
- Asegurar continuidad e incrementar la confiabilidad y flexibilidad del suministro de vapor y energía eléctrica a los centros de trabajo de PEMEX, así como capacidad de ajuste ante cambios en la demanda de largo plazo.